

Prontidão Operacional: gerando valor desde o início do projeto

Antônio Seniuk, especialista de prontidão operacional e comissionamento da Progesys ¹
Filipe Lúcio, gerente de prontidão operacional e comissionamento da Progesys

Um projeto de capital é empreendido com o objetivo de gerar valor no longo prazo, obtido na forma da operação de ativos, gerando rentabilidade ao longo de muitos anos para a organização.

Por muitos anos, o desenvolvimento de metodologias para implantação de projetos de capital, esteve focado (ou limitado) aos aspectos da viabilidade econômico/mercadológica, da engenharia, da construção e do comissionamento. Ou seja, após comprovada a viabilidade técnico-financeira do projeto, construir e assegurar que os equipamentos, instalações e sistemas traduzissem fielmente as especificações da engenharia, tanto na sua configuração física, como no seu funcionamento, seria suficiente para garantir o sucesso do projeto. As tratativas para prover os recursos necessários para garantir o desempenho operacional planejado nos estudos de viabilidade do empreendimento, eram negligenciados ou postergados para o final da implantação e não eram considerados, ou tratados de forma apenas superficial, na fase de planejamento do projeto.

Como consequência, verificou-se que boa parte dos projetos enfrentava problemas sérios na partida e no início da operação, e em alguns casos podendo até mesmo comprometer os resultados de longo prazo. Tal fato resultava no não cumprimento das metas definidas pelos estudos de viabilidade, notadamente no período previsto para o *ramp up*, devido a lacunas no provimento oportuno de recursos essenciais ao desempenho integral do projeto.

¹ A Progesys é uma empresa de gerenciamento de projetos e transição para operações, com sede no Canadá e atuação global, ver mais em www.progesys.com.br

Em outras palavras, o empreendimento não estava pronto para partir. A figura abaixo ilustra essa situação.



Figura 1: Curva típica de start up para a operação ²

A Prontidão Operacional veio para cobrir estas lacunas da implantação de um projeto, visando planejar e executar várias atividades vinculadas ao cronograma da construção, em tempo hábil para prover oportunamente todos os recursos necessários para uma partida e *ramp up* harmoniosos, assegurando o desempenho sistêmico integral do organismo operacional. É cada vez mais comprovado que o foco na Prontidão Operacional é um diferencial vital na capacidade de um projeto de cumprir os compromissos assumidos em seu business case. Os projetos que incorporam prontidão operacional desde o início conseguem identificar os riscos mais cedo, atenuam ou eliminam os problemas de projeto, promovem melhorias e entregas mais efetivas.

Constatou-se que quanto mais cedo, ocorre a incorporação da Prontidão Operacional na fase de planejamento do projeto, mais efetivos são os resultados, pois possibilita o planejamento de tarefas críticas desde os estágios mais iniciais do ciclo de vida dos ativos até o estado de estabilidade das operações e da produção. O processo de Prontidão Operacional abrange tanto a análise estratégica, como a definição das necessidades do projeto e a identificação de riscos, quanto as ações táticas, como o desenvolvimento e a elaboração de procedimentos, capacitação, implementação de sistemas e ferramentas de

² Fonte: [AAPG Datapages/Archives: Project Operability Assurance Case Study: Minimizing Operation Issues in ConocoPhillips Indonesia Brownfield Projects](https://www.aapg.org/databank/Archives/Project-Operability-Assurance-Case-Study-Minimizing-Operation-Issues-in-ConocoPhillips-Indonesia-Brownfield-Projects)

trabalho. A figura 2 ilustra os principais aspectos que precisam ser abordados no planejamento da Prontidão Operacional para prover a capacidade integral e sistêmica de um empreendimento.



Figura 2: Principais aspectos abordados na prontidão operacional

São vários os benefícios obtidos com a inclusão da Prontidão Operacional no planejamento da implantação do empreendimento. Entre eles, podemos destacar:

- ✓ Aderência ao planejamento (cronograma) e custos do projeto
- ✓ Garantia de entrega conforme os requisitos do projeto ao proprietário
- ✓ Antecipação e prevenção de falhas com a correção prévia dos desvios
- ✓ Partida da operação produtiva de forma segura e de acordo com a performance planejada
- ✓ *Handover* para a operação de forma documentada e ágil, com foco em qualidade
- ✓ *Ramp up* e produção plena sem perdas por manutenção
- ✓ Redução de custos de operação e manutenção
- ✓ Antecipação do *payback* do investimento
- ✓ Maior qualidade
- ✓ Melhor design para os aspectos da operacionalidade e manutenibilidade
- ✓ Redução dos desperdícios (tempo/ deslocamento/ custo/resíduos/

defeitos) incorporando os conceitos do *Lean Manufacturing* na configuração da engenharia do projeto

Projetos que incorporam e planejam adequadamente a Prontidão Operacional em todas as fases do seu ciclo de desenvolvimento, possibilitam antecipar percepções e evitam falhas evitáveis que geralmente surgem quando suas contribuições são negligenciadas.