

INTEGRACIÓN DEL ÍNDICE PDRI 113-2 CON LA RP 18R-97 DE LA AACEI

Oscar Siles Chavez, CCP, PMP

El PDRI (Project Definition Rating Index), es una herramienta poderosa y fácil de usar que identifica y describe con precisión cada elemento crítico en un paquete de definición de alcance, así como permite identificar riesgos en etapas tempranas.

Para integrar el Índice PDRI 113-2 con la RP 18R-97 de la AACEI debemos plantear varias consideraciones, tales como; *paquetizar* todos los “Elementos” que contiene el PDRI 113-2 (70 en este caso). Asimismo, en la RP 18R-97 los 55 componentes que contiene deben ser *paquetizados* para iniciar la armonización con el PDRI.

Una vez que los 70 Elementos del PDRI 113-2 y los 55 Componentes de la RP 18R-97 han sido paquetizados, se procede a realizar la comparación y “match” entre estos para encontrar ítems equivalentes. Este es un trabajo muy minucioso que debe ser realizado con equipos multidisciplinarios y especializados en cada tema para armonizar de manera correcta Elementos vs. Componentes.

El siguiente paso es ajustar los niveles de definición del alcance para cada Elemento del PDRI según las fases FEL de desarrollo, referenciados en la RP 18R-97 con sus Componentes equivalentes. Esta etapa consiste en entender cual debe ser el nivel de desarrollo de cada Elemento según avanzan las fases hasta llegar a FEL 3, convirtiéndose en un mecanismo para comparar el avance de cada entregable y medir el Índice PDRI a partir de esto.

Otro factor importante para analizar es la distribución porcentual del PDRI para comprender el peso de cada uno de los Elementos en relación al puntaje total y así poder hacer una priorización de estos. Esta priorización según el peso de cada Elemento, permitirá definir la cantidad y grado de definición de cada Elemento en los niveles PDRI1, PDRI2, PDRI2i y PDRI3. Para complementar este paso, se recomienda que se focalicen los 10 Elementos mas importantes desde el punto de vista del negocio y desde el punto de vista técnico, para determinar cual inciden significativamente en el puntaje PDRI. Esta tarea necesita ser elaborada bajo consenso con las áreas especializadas.

Finalmente, se debe analizar los resultados del puntaje PDRI obtenido y comparar con los puntajes recomendados y elegidos durante la medición PDRI. Este análisis permitirá ver el nivel de definición de cada Elemento PDRI y si estos están acordes a lo recomendado por la RP 18R-97 de la AACEI. Con este

insumo de análisis se debe preparar un documento muy importante que es el **Documento de Recomendaciones de Acciones Preventivas y/o Correctivas en la definición del alcance del proyecto**. Este documento deberá abordar aspectos de riesgos inherentes a la concreción de cada uno de los Elementos PDRI y los factores que influyen como obstáculos, así como sus estrategias para superarlos y ser alcanzados en su totalidad.

PDRI DEFINITION LEVEL REPORT



